

# México Plataforma Logística de América

**Agenda de  
Desarrollo  
en el Sector  
Transportes**

Agenda de  
Acciones  
2012-2030



Elaborado por:

 **CONSULTORES INTERNACIONALES, S.C.<sup>®</sup>**  
*Experiencia con Futuro*

Elaborado para:

**CMET**

Consejo  
Mexicano  
del Transporte

## 6 Agenda de Acciones 2012-2030

---

La globalización trae consigo la dispersión geográfica de la producción. El comercio mundial se ha incrementado más de 20 veces desde 1950, y la proporción de productos manufacturados ha pasado de menos del 40 por ciento a más del 70 por ciento en la actualidad, siendo el crecimiento particularmente rápido a partir de 1985 <sup>41</sup>.

En esta situación mundial, las cadenas globales de producción, las cadenas de suministro y la hiper-competencia presentan la ruta a seguir tanto para el mercado doméstico como para el mercado internacional. Es por ello que la adecuada gestión de la cadena de suministros, el desarrollo logístico y la articulación de los modos de transportes juegan un papel primordial para el crecimiento competitivo de las empresas y de las naciones.

En este sentido, las tendencias mundiales y la actualidad nacional obligan a México a emprender un cambio de paradigma en su concepción y aplicación de las políticas públicas orientadas al sector transportes y al desarrollo de la infraestructura y los sistemas logísticos. No podemos seguir con políticas aisladas para cada modo de transporte y con políticas de infraestructura de transportes desconectadas de un ordenamiento territorial logístico competitivo. El trinomio transporte-infraestructura-logística debe asumirse desde una visión sistémica.

---

<sup>41</sup> OECD and the International Transport Forum(2009): Transport Outlook 2009 Globalization, Crisis And Transport, Discussion Paper No. 2009-12, May 2009 – Preliminary version

El país cuenta con las características necesarias, tanto geográficas como de mercados y de voluntad política, para posicionarse como la puerta de tránsito internacional y la plataforma de distribución de América. Se trata entonces de impulsar de manera integral este trinomio para facilitar las actividades industriales y comerciales, tanto del mercado interno como del comercio exterior.

Ese es el espíritu que engloba la Agenda de Acciones 2013-2030, como una base para la disertación y la elaboración de una política de Estado para el trinomio transportes-infraestructura-logística, cuyos beneficios se reflejarían en el incremento del empleo formal, ofreciendo ingresos dignos a los mexicanos; en el desarrollo y la integración sectorial y regional, promoviendo la innovación tecnológica y la planeación estratégicas en las empresas; y, lo más relevante, colocando a México como la Plataforma Logística de América. Es una Agenda dinámica y no concluyente, y espera fortalecerse con la activa participación de los actores del sector en sesiones de trabajo con el Presidente electo, Licenciado Enrique Peña Nieto, y sus equipos de transición y de gobierno.

Para contribuir al éxito de una política de Estado de esta naturaleza, se requieren **condiciones necesarias** en el país que sirvan de base para un nuevo impulso político, económico y social de largo plazo:

1. Estado de Derecho
2. Gobernabilidad Democrática
3. Gobierno Eficiente
4. Desarrollo Social, Educación y Salud
5. Seguridad Nacional y Pública
6. Estabilidad Macroeconómica
7. Desarrollo Regional y Sectorial
8. Ciencia, Tecnología e Innovación

El **Estado de Derecho** implica garantizar la seguridad jurídica y patrimonial de los ciudadanos. Este precepto debe sustentarse en la igualdad, la generalidad y la certeza de que la ley se aplica para todos. Su ejercicio cotidiano debe reflejarse en el respeto de los derechos humanos y en el acceso –con equidad- a la justicia. La situación actual requiere la plena aplicación de la ley. A partir de ello, habrá que construir el consenso político que permita consolidar un acuerdo para afianzar la cultura de la legalidad y combatir sin titubeos la impunidad.

Este Estado de Derecho debe estar sustentado en la **Gobernabilidad Democrática**. Alcanzar una democracia libre, representativa y participativa es imprescindible en México, a fin de establecer mecanismos de participación ciudadana en los que la sociedad pueda influir directamente en las decisiones políticas, restableciendo de esta manera la desgastada relación Estado-Sociedad. Sólo así se abren canales para que la ciudadanía participe directamente en el quehacer político, pero también se concretan y hacen visibles las demandas ciudadanas, incentivando la pronta respuesta en los diferentes niveles de gobierno. Finalmente, un **Gobierno Eficiente** se centra en el ciudadano, quien es a su vez cliente y usuario de los servicios públicos y contribuyente de los ingresos locales y federales. Para atender a este ciudadano, cada vez más informado sobre sus deberes y derechos, se necesita acceso y calidad en la información, ética y transparencia gubernamental, servidores públicos capacitados y manejo eficiente de los recursos.

Progresar en nuestros indicadores **de Desarrollo Social, Educación y Salud** implica cambios en la visión de nuestra política hacendaria. El objetivo central de una política hacendaria pertinente es que sea recaudatoria, y equitativa, pero a la vez distributiva, y que esta distribución se dé en beneficio del desarrollo económico y la sociedad. Hasta ahora los ajustes en materia hacendaria se han enfocado principalmente en las fuentes de ingresos del gobierno, tema en el que

efectivamente es necesario mejorar. No obstante, la asignación de recursos para gastos de inversión social también es relevante. El gasto gubernamental incide significativamente en la redistribución del ingreso, en la estabilidad de las actividades productivas y en el crecimiento y el empleo. La asignación y el ejercicio eficaz y transparente de los recursos son de gran importancia en cualquier economía. Por esa vía se puede fortalecer el nivel de educación, la investigación científica y la innovación, el aparato de seguridad pública, la infraestructura básica y un sistema de seguridad social que brinde atención médica y servicios de calidad a la población, entre otros muchos requerimientos fundamentales que distribuyan de una manera más justa la generación de riqueza.

Resulta fundamental continuar la reforma de las instituciones de **Seguridad Pública**, en todos sus niveles, y con una transformación integral del sistema de justicia. Se requiere además, de una revisión a fondo del esquema de readaptación social, articular efectivamente al sistema nacional de Seguridad Pública, modernizar y profesionalizar la acción del Ministerio Público y mejorar las condiciones económicas y laborales en distintos niveles del poder judicial. Garantizar la seguridad pública y enfrentar con acciones claras y firmes los problemas de **Seguridad Nacional** generados por el narcotráfico y el crimen organizado, son vitales para la competitividad y el bienestar del país.

Desde hace varios años, el país vive condiciones de **Estabilidad Macroeconómica** envidiables en otras épocas. Debemos aprovecharla, toda vez que es el logro de la política económica de las últimas décadas y es siempre necesaria para colocar al país en una nueva ruta de crecimiento sostenido.

Esta estabilidad debería contribuir a un desarrollo más equitativo a nivel nacional, a atraer más y mejores inversiones, así como a potencializar el **Desarrollo Regional y Sectorial**. En México, persisten importantes rezagos a nivel regional y

nacional que han dado lugar a una gran inequidad social, económica, cultural y educativa. Es necesario fomentar políticas sectoriales e integrales para cerrar las brechas y disminuir esas diferencias, tanto dentro de una misma región como inter-regiones; con un manejo sostenido y sustentable de los recursos naturales; propiciando una mayor movilidad de los recursos humanos especializados; con nuevos modelos de articulación para la producción (clústers, agrupamientos industriales, comerciales y de servicio); y promoviendo un mayor intercambio de información en los territorios regionales. Contar con una visión de largo plazo del país, que considere los sectores estratégicos competitivos y las vocaciones regionales, será clave para avanzar en la equidad regional en el marco del fortalecimiento de la sustentabilidad ambiental.

Finalmente, otra condición necesaria del país, a fin de impulsar con mayor ahínco una política de Estado para el trinomio transportes-infraestructura-logística, es el apoyo al desarrollo de la **Ciencia, la Tecnología y la Innovación**: factores fundamentales para que los países avancen hacia su propio bienestar y mantengan una posición competitiva en el contexto internacional, especialmente mediante la producción de nuevos insumos, productos y procesos, o mejoras significativas de los mismos para brindar respuestas oportunas a las diferentes demandas de los mercados.

Estas condiciones necesarias, donde las políticas públicas juegan un rol fundamental, se complementan con el **Compromiso Empresarial** del sector. Solamente con un verdadero compromiso de todos lograremos convertir a México en la Plataforma Logística de América.

La Agenda de Acciones 2013-2030 que se propone tendrá viabilidad y sentido práctico porque va acompañada de un firme y decidido compromiso empresarial, con convicción y ética, apuntalando un desarrollo económico sostenible y de

crecimiento del bienestar generalizado. Este compromiso se expresaría en la participación activa de las cámaras y asociaciones del sector, a fin de lograr la concreción de las acciones estratégicas propuestas y la vinculación estrecha con la nueva administración federal.

### 6.1 Compromiso Empresarial

Los empresarios del sector transportes asumen el compromiso de realizar un conjunto de tareas en áreas estratégicas al interior de sus empresas, para avanzar hacia la competitividad en el mediano y largo plazos, en sintonía con las políticas que se emprendan:

- Responsabilidad empresarial
- Capital humano y gestión del conocimiento
- Gestión estratégica y desarrollo organizacional
- Cultura de crédito e inversión
- Desarrollo tecnológico e innovación

La **Responsabilidad empresarial** es el gran reto que enfrenta la empresa moderna. Pasamos de la era industrial a la de la informática y estamos avanzando hacia la era de la humanización empresarial, donde el activo más importante es la gente. Personas bien capacitadas, altamente motivadas, entrenadas para trabajar en equipo y dar su más alto rendimiento, impulsadas por el incentivo interior de su propio crecimiento y su autorrealización, pueden contribuir para que una empresa alcance su más alto índice de rentabilidad y desarrollo. La humanización empresarial está pensada para contribuir efectivamente al desarrollo del talento humano.

De igual forma, la cultura de una empresa socialmente responsable (ESR) tiene como base, además de dignas condiciones laborales, principios de honestidad y

transparencia, y respeto a los derechos humanos y el medio ambiente . La tendencia a la adhesión de ESR, se acrecienta con la firma del United Nations Global Compact (Pacto Mundial) en el año 2000, iniciativa voluntaria en la cual las empresas se comprometen a alinear sus estrategias y operaciones con principios universalmente aceptados en cuatro áreas temáticas: derechos humanos, estándares laborales, medio ambiente y anti-corrupción.

Además de su impacto en la competitividad empresarial y de país, las prácticas empresariales, con base en principios universales, contribuyen a la construcción de un mercado global más estable, equitativo e incluyente para impulsar sociedades más prósperas.

En el caso del **Desarrollo del capital humano** y gestión del conocimiento, el éxito de toda organización se basa en la actividad de la fuerza de trabajo, situación que plantea continuos cambios en la gestión del capital humano, donde el conocimiento es considerado el factor fundamental para generar respuestas oportunas a los cambios e incertidumbres del mercado. La relación entre el crecimiento del capital humano y el aumento de la productividad es vital para el desarrollo empresarial, toda vez que demuestra que la optimización de los recursos humanos tiene sentido desde el mismo interés corporativo.

El desarrollo del capital humano estará en sintonía con la gestión del conocimiento para transferir la experiencia laboral, la creación de un conocimiento útil que pase a ser un recurso clave para otras personas en la misma organización y mediante su sistematización –con el apoyo de las nuevas tecnologías de información y comunicación– se convierta en un activo importante de la empresa. Las directrices mundiales señalan que la capacitación y la gestión del conocimiento son clave en la competitividad de los servicios de transportes y el desarrollo logístico, más aún cuando crece la tendencia a la certificación de competencias laborales.



La **Gestión estratégica y el desarrollo organizacional** son necesarios para convivir con los elevados niveles de incertidumbre y complejidad del mundo globalizado. Las posibilidades de sobrevivir y prosperar exigen nuevos planteamientos y nuevas actitudes de negocios. Incorporar la gestión estratégica es una de ellas; se trata de conducir la empresa hacia un futuro deseado, hacia resultados en el corto y mediano plazos, contando con información del entorno para orientar las decisiones correspondientes que minimicen las amenazas y aprovechen las oportunidades y asuman el riesgo como un factor clave que hay que afrontar proactivamente. Las empresas del sector pueden ir progresando hacia la institucionalización empresarial e ir dejando atrás el formato el empresa familiar, a fin de avanzar en sintonía con las demandas del mundo globalizado.

Por otra parte, el desarrollo organizacional flexible y dinámico permitirá operar con mejores prácticas; para ir optimizando las cadenas de valor, eliminar barreras internas y reorientar aspectos clave del negocio considerando las tendencias del comercio mundial.

También los empresarios del sector requieren mejorar su **Cultura de crédito e inversión**. Es necesario avanzar en la planeación y gestión financieras para tomar decisiones de financiamiento oportunas. Por tanto, contar con mayores fuentes de financiamiento tanto públicas como privadas contribuirán de manera más sostenida con el crecimiento y la competitividad de las organizaciones del sector transportes, más allá del crédito de proveedores y la reinversión de utilidades. Se trata de detectar fuentes de inversión y también avances en la cultura del crédito. La cultura bancaria y específicamente la cultura del crédito deben formar parte de las características de las empresas competitivas. Para ello, será necesario alinear estas necesidades de crédito con un marco de garantías y una banca de desarrollo comprometidas con el crecimiento del sector y que faciliten el acceso al crédito a las PYMEs del mismo.

En cuanto al **Desarrollo tecnológico e innovación**, es necesario que el sector esté en sintonía con la rapidez de los cambios tecnológicos y las tendencias de innovación tanto para aspectos funcionales como operativos. Los clientes de hoy están más informados y son menos leales, exigen información continua, un monitoreo de los flujos (tracking, tracing) y reducción de costos. Por tanto, las empresas deben adoptar medidas innovadoras, donde la tecnología sea considerada una herramienta integrada en los propios procesos de la empresa y pase a ser un instrumento de innovación. Hoy no es suficiente ofrecer un excelente servicio, sino que es necesario diferenciarse y generar valor agregado en esos servicios.

## 6.2 Lineamientos Estratégicos

Los lineamientos estratégicos y acciones prioritarias que se incluyen en este apartado, son producto de la consulta con actores vinculados a los diferentes modos de transportes, del análisis de la situación actual del trinomio logística + infraestructura + transporte, del análisis del TLCAN, así como de la revisión de diversos programas y documentos que distintas instituciones vinculadas al sector transportes han elaborado en años recientes.

Los lineamientos estratégicos se diseñaron con el propósito de darle direccionalidad y rumbo a las políticas del sector transportes para el corto, mediano y largo plazos, en el marco de una política integral que considere la logística, la infraestructura y el transporte como un factor estratégico para el desarrollo sustentable y competitivo de México.

**Tabla 12** México: Lineamientos de la Agenda de Acciones 2013-2030

Eje Temático	Lineamiento	Sub-lineamientos
<b>Marco legal y simplificación</b>	Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reciprocidad TLCAN</li> <li>• Regulaciones internas</li> <li>• Simplificación y facilitación</li> </ul>
<b>Logística e infraestructura</b>	Mejoras en la plataforma logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordenamiento logístico</li> <li>• Transporte Inter y multimodal</li> <li>• Autotransporte de carga</li> <li>• Transporte ferroviario</li> <li>• Transporte marítimo</li> <li>• Carga área</li> <li>• Paquetería y mensajería</li> </ul>
<b>Financiero</b>	Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inversiones</li> <li>• Incentivos fiscales</li> <li>• Financiamiento</li> <li>• Tarifas y derechos</li> </ul>
<b>Seguridad</b>	Más y mejores medidas de seguridad en el transporte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acciones de gobierno</li> <li>• Medidas internas/</li> </ul>
<b>Recursos humanos</b>	Fortalecimiento del capital humano del sector	
<b>Gestión de las empresas</b>	Mejores prácticas en la gestión logística en las empresas de transportes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de cadena logística</li> <li>• Uso de tecnologías</li> <li>• Eficiencia en costos</li> </ul>

**Fuente:** Consultores Internacionales, S.C. ® con información de consultas, revisión documental y trabajo de gabinete.

**Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales:** Mejorar el ambiente regulatorio, incluyendo el marco de leyes, reglamentos, normas y regulaciones para facilitar las transacciones y el movimiento de mercancías en el mercado interno y en el comercio mundial, así como abordar los criterios de

reciprocidad efectiva y oportunidades equitativas con los socios comerciales, serán criterios claves para el desarrollo competitivo del sector transportes.

**Mejoras en la plataforma logística de México:** Es necesario promover acciones de largo plazo encaminadas a consolidar una plataforma logística del país de clase mundial, que incluya infraestructura en todos sus ámbitos, instalaciones multimodales, nodos logísticos, conectividad entre regiones y aumento de la eficiencia en puertos, aeropuertos y tránsito terrestre.

**Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística:** La actualización y adecuación de programas públicos dirigidos al sector, incluyendo beneficios fiscales, así como el respaldo de la banca de desarrollo serán necesarios para consolidar la efectividad de los apoyos públicos. Los avances que se puedan lograr en la consolidación de proyectos público-privados y en la mayor transparencia de tarifas y derechos, también serán cruciales para la competitividad del país.

**Más y mejores medidas de seguridad en el transporte:** La seguridad guía la competitividad de los diversos modos de transporte, tanto en las operaciones como en el manejo de la misma mercancía. Los problemas de seguridad que vive el país, producto de delitos relacionados con problemas de seguridad nacional y seguridad pública, están limitando el desarrollo competitivo de las empresas y de la Nación y por tanto afectando la eficiencia y eficacia de los modos de transportes. Restablecer el Estado de Derecho e impulsar acciones para garantizar la seguridad en la distribución de las mercancías y de su personal, pasan a ser vitales para las mejoras del comercio exterior y el mercado doméstico. Asimismo, las medidas internas que en materia de seguridad puedan adoptar las empresas operadoras de transportes, también tendrán su incidencia en la competitividad del sector y del país.

**Fortalecimiento del capital humano del sector:** La calidad del recurso humano, su preparación y actualización pasan a ser clave para avanzar en la competitividad de los diferentes modos de transportes, para incrementar la eficiencia en el mercado interno y para avanzar frente a los socios comerciales. Se requiere una fuerza laboral más calificada, que favorezcan en las empresas y sus operaciones la adopción y generación de nuevas tecnologías y procesos de innovación. Es necesario avanzar hacia la profesionalización de los servicios de transportes, a fin de brindar un servicio más adecuado con las exigencias de los clientes y las tendencias de los mercados.

**Mejores prácticas en la gestión logística en las empresas de transportes:** La actualización en prácticas relacionadas con la reducción de gases de efecto invernadero, la eficiencia energética, el uso de sistemas inteligentes de transportes, las adecuaciones en la cadena de suministro, las mejoras para reducir costos agregados, la aplicación de métodos gerenciales y estrategias en la gestión logística, entre otros aspectos, contribuirán al fortalecimiento del sistema de transportes en el país.

### 6.3 Acciones Prioritarias 2013-2030

Los siguientes cuadros presentan **173** acciones según los lineamientos aquí expuestos. Para cada acción, se indican los posibles actores que deben participar en su instrumentación, lista que no es exhaustiva sino ilustrativa. Igualmente, se señala el periodo en que cada acción debe ejecutarse, planteándose tres temporalidades: corto plazo que contempla los años 2013-2014, mediano plazo 2016-2020 y largo plazo, 2021-2030.

**Tabla 13** México: Acciones Prioritarias para el Sector Transportes 2013-2030

<b>Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales</b>		
<b>Reciprocidad TCLAN</b>		
<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>1</b> Establecer un mecanismo de seguimiento a la integración del transporte en América del Norte, en materia de las inversiones en infraestructura en los tres países de la Región y en sus diversas modalidades, considerando los cambios en las fuentes de energía para todos los modos de transportes.	SCT, Subsecretaría de Transporte  SE, Cooperación Regulatoria, México-Estados Unidos  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
<b>2</b> Promover sistemas aduaneros que fomenten la competitividad y la integración regional, a fin de mejorar el paso de mercancías entre los países del TLCAN y eliminar revisiones y documentos duplicados en ambos lados de la frontera.	Servicio de Administración Tributaria (SAT), Administración General de Aduanas  SCT, Subsecretaría de Transporte  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo
<b>3</b> Facilitar las disposiciones del memorándum de entendimiento mediante la armonización de: requisitos en el examen de conocimientos, en el examen de destrezas y en el examen médico que deben aplicarse a los operadores de autotransporte, de nacionalidad mexicana, en carreteras federales	SAT, Administración General de Aduanas  SCT; Dirección General de Autotransporte Federal  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos;  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Reciprocidad TCLAN

	Acción	Actores	Temporalidad
4	Facilitar el acceso del autotransporte en México, mediante la implementación de un programa de seguridad que esté conformado por un comité de especialistas en transporte, que homologue la seguridad en México, de acuerdo a las regulaciones vigentes que se aplican en Estados Unidos y Canadá.	SCT; Dirección General de Autotransporte Federal  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos;  Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (CANACAR)  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo
5	Adecuar el Reglamento de Pesos y Dimensiones y la NOM 012, conforme a las regulaciones de Estados Unidos y Canadá.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos  CANACAR	Corto plazo
6	Establecer una comisión norteamericana (México, Estados Unidos y Canadá) sobre el transporte de mercancías, con un mandato dinámico y vinculada con las instituciones de investigación y los organismos rectores sobre transporte en los países del TLCAN, a fin de explorar visiones alternativas del sistema de transporte de mercancías en América del Norte que sea eficiente, sostenible y seguro para las próximas décadas, y relacionando el impacto de las nuevas tecnologías, los cambios en los flujos de producción, el comercio global y los patrones demográficos.	Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), Subsecretaría de Transporte  Secretaría de Economía (SE), Cooperación Regulatoria, México-Estados Unidos.  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Reciprocidad TCLAN

	Acción	Actores	Temporalidad
7	Crear en México un Examen de Certificación en Seguridad conforme a los requisitos de Estados Unidos y Canadá, mismo que se aplique tanto a los operadores logísticos, como a los transportistas, promoviendo que dicha certificación también aplique para autotanques, camiones y vehículos que transportan productos y sustancias peligrosas.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos  CANACAR	Corto plazo
8	Promover que los temas relacionados con la Marina Mercante sean tomados en cuenta, estableciéndose un capítulo relativo al transporte marítimo.	SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos  Cámaras y Asociaciones Empresariales  Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (CAMEINTRAM)	Mediano plazo
9	Desarrollar condiciones de competitividad en el transporte marítimo nacional que permitan abastecer el incremento de la demanda del transporte marítimo costa afuera, frente a sus socios comerciales en el TLCAN.	SCT, Coordinación General de Marina Mercante  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos	Corto plazo



## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Reciprocidad TCLAN

	Acción	Actores	Temporalidad
10	Incrementar el abanderamiento de embarcaciones mexicanas, con la finalidad de disminuir permisos de navegación para embarcaciones extranjeras.	Senado de la República, Comisión de Transporte  SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos y Dirección General de Inversión Extranjera	Corto plazo
11	Establecer subsidios fiscales para la operación del transporte marítimo en México, acordes con los que se aplican en América del Norte.	Gobierno Federal  SCT, Dirección General de Marina Mercante  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos y  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
12	Establecer en el Reglamento de Mensajería y Paquetería condiciones homologadas al TLCAN conforme a las listas de restricciones por país, referentes a la inversión en el sector y la distinción entre mensajería, paquetería y carga.	SCT  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos y Dirección General de Inversión Extranjera  Cámaras y Asociaciones empresariales	Corto plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Regulaciones internas

	Acción	Actores	Temporalidad
13	Abogar por el cumplimiento de la Ley de Inversión Extranjera en materia de inversión neutra, de tal manera que no afecte la competitividad de las empresas mexicanas de transportes frente a las extranjeras en el país.	Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión  SE, Dirección General de Inversión Extranjera	Largo plazo
14	Avanzar en la homologación de regulaciones federal-estatales para el transporte de carga, especialmente en pesos y dimensiones de la carga, sanciones, velocidad y capacitación, a fin de detener el deterioro acelerado de la infraestructura carretera y establecer, bajo criterios estrictamente técnicos y de seguridad, los pesos y dimensiones máximos con los que pueden circular los vehículos por las carreteras.	Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión  SCT, Dirección General de Carreteras y Dirección General de Desarrollo Carretero  Gobiernos estatales  SE, Comisión Nacional de Normalización  SE, Comités Consultivos Nacionales de Normalización  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Regulaciones internas

	Acción	Actores	Temporalidad
15	Promover la iniciativa de reforma a la Ley de Caminos, Puentes y Autotransporte Federal, que contemple las disposiciones que sustenten jurídicamente la profesionalización y modernización del sector.	Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión  SCT, Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CANACAR	Mediano plazo
16	Modificar el Reglamento de Autotransporte de Carga, para perfeccionar las reglas de acceso a nuevos prestadores del servicio, estableciendo requisitos respecto a la antigüedad máxima del parque vehicular, que ayuden a combatir la informalidad.	SCT, Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CANACAR	Mediano plazo
17	Implementar una Norma Oficial Mexicana que regule el uso de odómetros y bitácoras para el control de horas de manejo de los operadores de autotransporte	SCT, Protección Civil y Dirección General de Carreteras  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
18	Implementar políticas públicas que permitan desarrollar una marina mercante nacional más allá del esquema offshore.	Gobierno Federal  SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Regulaciones internas

	Acción	Actores	Temporalidad
19	Establecer un marco legal acorde con las necesidades del transporte marítimo, que otorgue certeza jurídica para propiciar su competitividad a nivel internacional, incluyendo temas como padrón y registro de abanderamiento de la flota marítima, legislación laboral e inversión neutra en México.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  SCT, Dirección General de Marina Mercante  SE, Dirección General de Inversión Extranjera	Mediano plazo
20	Publicar el reglamento de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos, que actualmente se encuentra en revisión en la Consejería Jurídica de la Presidencia de la República, a fin de contribuir con la certeza jurídica que requiere la marina mercante.	Consejería Jurídica de la Presidencia de la República  SCT, Dirección General de Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CAMEINTRAM	Corto plazo
21	Promover una Ley para el Fomento y Desarrollo de la Marina Mercante Mexicana, enfocada a impulsar el desarrollo competitivo del sector.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  SCT, Dirección General de Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CAMEINTRAM	Corto plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Regulaciones internas

	Acción	Actores	Temporalidad
22	Definir una política aeronáutica comprehensiva y de largo plazo que incluya un modelo explícito de aviación para nuestro país, con el fin de que éste dé coherencia a los actos de las autoridades y exista certeza para invertir en el sector.	Gobierno Federal  SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales  Cámara Nacional de Aerotransportes (CANAERO)	Corto plazo
23	Actualizar la Ley de Aviación Civil, la Ley de Aeropuertos y sus respectivos reglamentos para adaptarlos a la realidad de la industria y para que sean un instrumento para alcanzar los objetivos del modelo de aviación que requiere nuestro país.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  Gobierno Federal  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
24	Modificar el Reglamento de la Ley de Aeropuertos (Título II, capítulo 1), a fin facilitar la obtención de una concesión para la administración, operación, explotación de aeropuertos, y así evitar los trámites excesivos y la inseguridad jurídica.	Gobierno Federal  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Regulaciones internas

	Acción	Actores	Temporalidad
25	Promover un marco normativo que permita constituir reservas territoriales destinadas al crecimiento de aeropuertos y a la adición de nuevas reservas.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
26	Incorporar en la Ley de Aviación Civil la figura de transportista contractual y fortalecer la operación de carga regular.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
27	Modificar la clasificación por envergadura de las aeronaves pequeñas tipo B (art. 290, de la Ley Federal de Derechos) para incluir aviones como el B737-200, E-170, entre otros, con el fin de fomentar la aviación regional.	Congreso de la Unión, Cámara de Diputados, Comisión de Transportes  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Simplificación y facilitación

	Acción	Actores	Temporalidad
28	Intensificar la participación de comisiones consultivas del transporte, en coordinación con las dependencias involucradas, gobiernos estatales y municipales, para resolver los problemas locales y mejorar los servicios de transporte de carga del país.	Gobierno Federal SCT, Subsecretaría de Transporte Gobiernos Estatales y Municipales Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
29	Promover la modernización y reducción de los procedimientos aduanales en el país, mediante la simplificación y la desregulación de trámites y requerimientos oficiales que afectan las actividades aduanales.	SAT, Administración General de Aduanas SE, Dirección General de Comercio Exterior Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
30	Continuar con el proyecto de modernización de aduanas, otorgando prioridad a la creación de bases de datos que permitan integrar expedientes detallados y reconocer patrones de riesgo y perfiles delictivos	SAT, Administración General de Aduanas SE, Dirección General de Comercio Exterior	Mediano plazo
31	Impulsar el establecimiento de ventanillas únicas de gestión, verificación, catálogos y uso de internet para proporcionar información y facilitación sobre la ejecución de trámites empresariales para comercio exterior.	SAT, Administración General de Aduanas SE, Dirección General de Comercio Exterior Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Simplificación y facilitación

32	Descentralizar las funciones y el financiamiento que recibe el Programa para la Modernización del Autotransporte, con la finalidad de que el financiamiento para la modernización de la flota tenga un alcance mayor a nivel estatal y municipal.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal SHCP, Subsecretaría de Egresos.	Corto plazo
33	Otorgar de manera expedita las autorizaciones de permisos de conectividad para llegar o salir de las plantas o centros de distribución, para el autotransporte de carga	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal y Dirección General de Carreteras	Largo plazo
34	Facilitar el proceso de expedición de la licencia federal ferroviaria para el personal que opera y auxilia en el movimiento de trenes a través del proyecto e-licencias.	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal	Largo plazo
35	Concretar la firma de un Pacto Nacional de Competitividad Portuaria para hacer más eficientes las cadenas logísticas en los cinco principales puertos del país: Veracruz, Altamira, Manzanillo, Lázaro Cárdenas y Progreso.	SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante SE, Secretariado Técnico de Competitividad	Largo plazo
36	Propiciar la reciprocidad y los beneficios para el sector marítimo, a través de la vigente Ley de Navegación y Comercio Marítimos, evitando modificaciones que privilegien el arribo de embarcaciones con subsidios fiscales de sus países de origen, y otras medidas contrarias al fortalecimiento de nuestro mercado interno.	Gobierno Federal SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante SE, Dirección General de Inversión Extranjera	Largo plazo
37	Promover la facilitación para la apertura de terminales de carga aérea internacional, mediante la simplificación de regulaciones y la agilización de los procesos de revisión y autorización por parte de la autoridad aduanera.	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil SAT, Administración General de Aduanas	Mediano plazo



## Facilitación comercial y reciprocidad en tratados comerciales

### Simplificación y facilitación

38	Establecer normas de competencia económica que no obstruyan la integración de alianzas entre transportistas aéreos.	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil SAT, Administración General de Aduanas Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
39	Establecer normas de concursos mercantiles que permitan conservar los activos y empleos de los transportistas aéreos en casos de insolvencia	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
40	Fortalecer a la Dirección General de Aeronáutica Civil para que pueda cumplir las funciones que se le asignen en el modelo de aviación que México requiere.	Gobierno Federal SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
41	Transparentar los Programas Maestros de Desarrollo autorizados de los aeropuertos para fomentar la autorregulación del sector.	Gobierno Federal SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano Plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Ordenamiento logístico

	Acción	Actores	Temporalidad
42	Promover la concreción de un plan estratégico logístico nacional, que permita la reordenación de la red logística del país, la optimización de las ventajas competitivas de las regiones y cuente con la participación activa de todos los actores involucrados.	Gobierno Federal SCT SE Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
43	Constituir el Consejo Nacional de Desarrollo Logístico, encargado de diseñar y dar seguimiento al plan estratégico de desarrollo logístico.	Gobierno Federal Gobiernos estatales SCT, SE Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto Plazo
44	Establecer una política nacional que coordine estratégicamente, los modos de transporte y los procesos logísticos, orientados a un proceso de mejora continua, que permita modificaciones periódicas y propicie la eficiencia en el comercio de mercancías.	Gobierno Federal SCT, Subsecretaria de Transporte, Subsecretaría de Infraestructura SE Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
45	Promover alianzas estratégicas entre los gobiernos estatales para realizar estudios de viabilidad geográfica, técnica, ambiental y financiera para desarrollar centros logísticos estratégicos, mediante asociaciones público-privadas con alta participación del empresariado nacional.	Gobiernos estatales SCT, Subsecretaria de Transporte, Subsecretaría de Infraestructura Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Ordenamiento logístico

	Acción	Actores	Temporalidad
46	Avanzar en el cumplimiento del ordenamiento territorial y la planeación del desarrollo urbano que estipulan las leyes, a fin de contar con espacios adecuados destinados para nuevos proyectos de plataformas logísticas, construcción y/o ampliación de aeropuertos y ampliación de puertos, que consideren la suficiente flexibilidad para crecer en el largo plazo.	Gobierno Federal  SCT, Subsecretaría de Transporte, Subsecretaría de Infraestructura  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
47	Verificar las condiciones de los corredores funcionales, ámbitos logísticos existentes e identificación de necesidades logísticas, mediante la realización de diagnósticos, a fin de definir los tipos de infraestructura logística que podrían mejorar la eficiencia de las cadenas estratégicas y contribuir a la identificación de áreas disponibles y aptas para plataformas logísticas, coadyuvando en la definición de un sistema de infraestructura logística nodal en México.	Gobierno Federal  Gobiernos estatales  SCT  SE  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
48	Diseñar e impulsar la Red Nacional de Corredores Logísticos, incluyendo la localización, en puntos estratégicos, de nodos para el desarrollo del transporte intermodal.	Gobierno Federal  Gobiernos estatales  SCT, SE  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Ordenamiento logístico

	Acción	Actores	Temporalidad
49	Identificar las cadenas logísticas asociadas a sectores productivos que presenten una contribución significativa a la competitividad del país, considerando aspectos como: la densidad de valor de comercialización, el volumen movilizado de carga, la orientación a la exportación, las características básicas para utilizar una plataforma logística, la densidad de almacenaje y los modos de transportes empleados, entre otros.	SCT, Subsecretaria de Transporte,  SE, Programa de Competitividad en Logística  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
50	Identificar en cada cadena de suministro, los principales nodos de comercio exterior, los centros de producción y consumo, así como los principales corredores de carga empleados y las áreas de concentración de la actividad a nivel logístico, a fin de determinar la localización de perímetros logísticos y la comprensión de corredores funcionales de carga, así como las necesidades de infraestructura logística para cada cadena analizada.	SCT, Subsecretaria de Transporte,  SE, Programa de Competitividad en Logística, Dirección General de Comercio Exterior  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
51	Reactivar el Consejo Nacional de Infraestructura, con la finalidad de planear la inversión de obras estratégicas, de acuerdo a la prioridad de cada medio de transporte.	SCT, Subsecretaria de Transporte,  Subsecretaria de infraestructura	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Ordenamiento logístico

	Acción	Actores	Temporalidad
52	Impulsar el desarrollo y modernización de instalaciones logísticas en México (instalaciones multimodales, nodos logísticos, conectividad entre regiones, incremento de eficiencia en puertos y aeropuertos)	SCT, Subsecretaría de Transporte,  Dirección General de Aeronáutica Civil  SE  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
53	Generar indicadores de desempeño logístico para la identificación de puntos rojos y/o nichos de oportunidad de mejora en la gestión logística de las empresas en México.	SCT  SE  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
54	Facilitar la interoperabilidad interna y externa de los sistemas de información existentes dentro la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, a fin de propiciar un adecuado aprovechamiento de los recursos para implementar sistemas logísticos y desarrollo de infraestructura entre los distintos modos de transporte.	SCT, Subsecretaría de Transporte,  Subsecretaría de infraestructura  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte inter y multimodal

	Acción	Actores	Temporalidad
55	Promover una política integral que propicie el crecimiento del transporte intermodal a partir de nuevas inversiones en infraestructura y equipamiento, con énfasis en el transporte de contenedores.	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal y  Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
56	Desarrollar corredores multimodales para hacer más eficiente el transporte de mercancías, dando especial atención a los corredores que unen a los puertos del Pacífico con los del Atlántico y con las fronteras.	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
57	Implementar el desarrollo de corredores intermodales a través del uso intensivo de las tecnologías de información y construir infraestructura específica: puertos secos o terminales interiores de carga, centros de transferencia e instalaciones de seguimiento	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal y Dirección General de Puertos  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
58	Construir terminales multimodales dentro de parques industriales, promoviendo la cultura multimodal regional, donde sea eficiente la conectividad entre puertos marítimos, puertos interiores y áreas de consumo.	SCT, Subsecretaría de infraestructura y Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte inter y multimodal

	Acción	Actores	Temporalidad
59	Fomentar la participación de la iniciativa privada en la construcción de puertos y cruces fronterizos mediante esquemas de inversión público-privada.	SCT, Dirección General de Puertos  Administración Portuaria Integral (APIs)  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CAMEINTRAM	Largo plazo
60	Implementar en los aeropuertos accesos exclusivos para los camiones de carga a los centros de recepción y clasificación, a fin de que las operaciones de carga dependan de patrones diferentes del tránsito vehicular alrededor de los aeropuertos.	SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
61	Promover una eficiente integración multimodal del transporte carretero de carga y los servicios aéreos y desarrollar en los terrenos de los aeropuertos espacios dedicados al área multimodal, como palanca de potenciación de ingresos comerciales para el mismo aeropuerto, con la finalidad de avanzar en la descentralización hacia aeropuertos alternos con operaciones de estos servicios.	SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Dirección General de Aeronáutica Civil,  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte inter y multimodal

	Acción	Actores	Temporalidad
62	Incorporar en las decisiones de desarrollo de la infraestructura nacional, la aplicación de metodologías, producto de diversos estudios, para determinar el potencial de la carga que puede ser transferida desde los servicios de transporte tradicional al transporte multimodal, con la finalidad de contribuir a un uso más racional del sistema de transporte de carga nacional, permitiendo mejorar su competitividad y reducir externalidades negativas (socioeconómicas y ambientales).	SCT, Subsecretaría de Infraestructura  Instituto Mexicano del Transporte (IMT)  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
63	Completar la modernización de los corredores troncales transversales y longitudinales que comunican a las principales ciudades, puertos, fronteras y centros turísticos, del país con carreteras de altas especificaciones, como: el Libramiento Norponiente de Saltillo (Coahuila); Perote-Xalapa (Veracruz) y la ampliación México-Pachuca (Edo. de México e Hidalgo); la segunda etapa del dragado de construcción del canal de navegación y dársenas, en el Puerto de Manzanillo (Colima).	SCT, Subsecretaría de Infraestructura  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo



## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte inter y multimodal

	Acción	Actores	Temporalidad
64	<p>Redefinir el Programa Nacional de Infraestructura, poniendo énfasis en el mejoramiento de la conectividad y su operatividad en las cadenas de transporte para impulsar el transporte inter y multimodal, adecuando el enlace del autotransporte con el ferrocarril y el transporte marítimo.</p>	<p>SCT, Subsecretaria de Infraestructura, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal</p> <p>SCT, Subsecretaria de Infraestructura Coordinación General de Puertos y Marina Mercante</p> <p>SCT, Subsecretaria de Infraestructura Dirección General de Transporte Marítimo</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Largo plazo
65	<p>Modernizar la infraestructura en los puntos de revisión en puertos, aeropuertos y carreteras, tanto aduaneros como de seguridad, a efecto de reducir al mínimo las demoras que generan costos adicionales.</p>	<p>SCT, Subsecretaria de Infraestructura</p> <p>SAT, Aduanas</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Mediano plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Autotransporte de carga

	Acción	Actores	Temporalidad
66	Fortalecer y otorgarle prioridad presupuestal al Programa de Conservación de la Red Federal de Carreteras y continuar con el Programa de Carreteras Limpias, para mejorar la calidad y elevar la seguridad de las mismas	Gobierno Federal  SCT Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
67	Ampliar y construir tramos carreteros con el esquema de Proyectos de Prestación de Servicios (PPS), tales como: Río Verde-Ciudad Valles (San Luis Potosí) y Mitla Entronque Tehuantepec II (Oaxaca).	Gobierno Federal  SCT Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
68	Modernizar carreteras interestatales, mediante la integración de los ejes interregionales y así promover el progreso en distintos polos del país; como el libramiento Matamoros-Monterrey, que conecta a Nuevo León y Tamaulipas.	Gobierno Federal  SCT Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
69	Establecer que la reclasificación de carreteras en México considere el ordenamiento logístico nacional y los principios de conectividad intermodal	SCT, Dirección General de Carreteras y  Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Autotransporte de carga

	Acción	Actores	Temporalidad
70	Desarrollar obras de modernización estratégica de la red de tramos carreteros que requieran atención primaria y construir libramientos complementados por entronques, distribuidores y accesos para facilitar la continuidad del flujo vehicular.	SCT Dirección General de Desarrollo Carretero  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
71	Evaluar los impactos económicos sobre los daños causados por los equipos y vehículos con sobrepeso en vías férreas y carreteras del país, mediante el fortalecimiento de los centros de control y verificación de pesos y dimensiones (NOM O12) y condiciones físico-mecánicas (NOM 068).	Gobierno Federal  SCT, Dirección General de Conservación de Carreteras  SE, Dirección General de Normas  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte Ferroviario

	Acción	Actores	Temporalidad
72	Construir más pasos a desnivel, confinamientos, libramientos y laderos seguros en zonas urbanas con puntos de conexión estratégicos en México, con la finalidad de mejorar la velocidad del ferrocarril.	Gobierno Federal  SCT, Dirección general de transporte ferroviario y multimodal  Empresas ferrocarrileras privadas  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
73	Ampliar el sistema ferroviario promoviendo la sustitución de la estructura radial y atender los problemas de interconexión ferroviaria en puertos, fronteras y zonas metropolitanas, por una estructura de red, así como atender los problemas de interconexión ferroviaria en puertos, fronteras y zonas metropolitanas	Gobierno Federal  SCT, Dirección general de transporte ferroviario y multimodal  Empresas ferrocarrileras privadas  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte Ferroviario

	Acción	Actores	Temporalidad
74	Disminuir los costos de la carga y descarga de las mercancías y avanzar en la consolidación de la industria ferroviaria, a través de la conexión en la modalidad “última milla” a fin de lograr una integración regional efectiva bajo este rubro, considerando una mayor eficiencia energética y buscando la coordinación a nivel regional.	Gobierno Federal  SCT, Dirección general de transporte ferroviario y multimodal y  Asociación Mexicana de Ferrocarriles  Empresas ferrocarrileras privadas.	Largo plazo
75	Promover el uso del ferrocarril como medio estratégico de carga para grandes volúmenes y trayectos largos, mediante campañas nacionales.	Gobierno Federal  SCT, Dirección general de transporte ferroviario y multimodal  Asociación Mexicana de Ferrocarriles  Empresas ferrocarrileras privadas	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte marítimo

	Acción	Actores	Temporalidad
76	Impulsar la construcción de nuevos puertos estratégicos con sistemas logísticos acordes con el tráfico de carga comercial no petrolera: terminación de la construcción de la protección marginal del canal de navegación, así como la segunda etapa del dragado y dársenas del Puerto de Manzanillo	SCT, Dirección General de Puertos APIs Cámaras y Asociaciones Empresariales de Transporte Marítimo CAMEINTRAM	Mediano plazo
77	Incrementar la calidad y eficiencia de los servicios portuarios y marítimos, a través de la formulación y unificación de reglas de operación de las cadenas logísticas en los recintos portuarios de Guaymas, Sonora y Cozumel, Quintana Roo.	SCT, Dirección General de Puertos, Dirección General de Marina Mercante APIs Cámaras y Asociaciones Empresariales de Transporte Marítimo CAMEINTRAM	Mediano plazo
78	Dar continuidad a la implementación del sistema de gestión de calidad en la Coordinación General de Puertos Marina Mercante, con la finalidad de mejorar los servicios prestados en oficinas centrales, mediante auditorías internas, a institutos de educación náutica y a capitanías de puerto.	SCT, Dirección General de Puertos, Dirección General de Marina Mercante APIs Cámaras y Asociaciones Empresariales de Transporte Marítimo	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Transporte marítimo

	Acción	Actores	Temporalidad
79	Registrar Programas Operativos de Sistemas Logísticos e innovaciones tecnológicas en el transporte y manejo de carga por transporte marítimo de forma anual en las APIs federales, estatales, y municipales.	SCT, Dirección General de Puertos  Coordinación General de Puertos y Marina Mercante  APIs  Cámaras y Asociaciones Empresariales de Transporte Marítimo	Mediano plazo
80	Promover que todos los participantes del sector marítimo portuario del país, autoridades e inversionistas, estén intercomunicados entre sí a través del uso de tecnologías de la información y telecomunicaciones de clase mundial: elaboración de un anuario estadístico electrónico del movimiento de carga y buques del sistema portuario nacional.	SCT, Dirección General de Puertos  Coordinación General de Marina Mercante  APIs  Cámaras y Asociaciones Empresariales de Transporte Marítimo	Largo plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Carga aérea

	Acción	Actores	Temporalidad
81	Crear, ampliar y modernizar la infraestructura y los servicios aeroportuarios con una visión de largo plazo, mediante la construcción y adecuación de más aeropuertos para el transporte de carga en puntos estratégicos del territorio nacional.	Gobierno Federal y estatales  SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Programas Maestros de Desarrollo y Títulos de Concesiones  Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)  Administradores Aeroportuarios  Cámaras y Asociaciones	Largo plazo
82	Adecuar el servicio de carga aérea en los aeropuertos existentes, mediante la creación de bodegas de carga, bases de operación y pistas alternativas, con la finalidad de resolver los problemas de saturación que se presentan en las principales terminales aéreas del país.	SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Programas Maestros de Desarrollo y Títulos de Concesiones  ASA  Administradores Aeroportuarios  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo
83	Promover la instalación de bases de operación exclusivas de carga, así como el equipamiento y servicios estratégicos de apoyo, en los aeropuertos de baja utilización que se seleccionen de acuerdo a su potencialidad.	SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico  Administradores Aeroportuarios  Cámaras y Asociaciones	Largo plazo



Mejoras en la plataforma logística

<b>Carga aérea</b>			
	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>84</b>	Fortalecer políticas de desconcentración y descentralización del movimiento de carga aérea, propiciando un uso más equilibrado del sistema aeroportuario nacional mediante: a) desconcentración vía la formación de “hubs” y/o “mini hubs” de servicios exclusivos de carga; b) desconcentración a través de servicios alimentadores hacia los hubs de servicios mixtos; c) desconcentración mediante introducción de servicios de carga en las nuevas líneas “punto a punto” de bajo costo y d) integración de los aeropuertos fronterizos al movimiento de carga de comercio exterior.	Gobierno Federal  Gobiernos estatales  SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Dirección General de Aeronáutica Civil, Programas Maestros de Desarrollo y Títulos de Concesiones  Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA)  Administradores Aeroportuarios  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
<b>85</b>	Continuar con la consolidación de algunos puntos concentradores y distribuidores de carga aérea, para dar servicios a mercados multiregionales, como es el caso del aeropuerto de San Luis Potosí y el aeropuerto del Bajío (Silao, Guanajuato).	Gobiernos estatales  SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Programas Maestros de Desarrollo y Títulos de Concesiones  ASA  Administradores Aeroportuarios  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Mejoras en la plataforma logística

Carga aérea			
Acción	Actores	Temporalidad	
86	<p>Promover que los administradores aeroportuarios realicen alianzas estratégicas con operadores del autotransporte de carga, para atraer servicios adicionales de carga y aumentar el tráfico existente.</p>	<p>SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico, Dirección General de Aeronáutica Civil</p> <p>ASA</p> <p>Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p>	Corto plazo
87	<p>Establecer incentivos a los administradores de los aeropuertos de San Luis Potosí, Guadalajara y Monterrey para construir o ampliar la longitud de pistas, construcción de almacenes fiscalizados, e incremento del número de plataformas.</p>	<p>Gobiernos estatales</p> <p>SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico y Dirección General de Aeronáutica Civil</p> <p>ASA</p> <p>Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p>	Mediano plazo
88	<p>Promover los comités consultivos de infraestructura aeroportuaria, con la finalidad de que se analicen específicamente los problemas relacionados con el mantenimiento y creación de infraestructura aérea.</p>	<p>SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico y Dirección General de Aeronáutica Civil</p> <p>ASA, Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

Carga aérea			
Acción	Actores	Temporalidad	
89	<p>Coordinar acciones conjuntas entre la iniciativa privada, los medios de transporte aéreo y las instituciones gubernamentales, para mejorar las operaciones en los aeropuertos y en los servicios de transporte de carga, a fin de evitar el cierre de pistas, deficiente asignación de horarios de aterrizaje y despegue, que afectan la competitividad del sector.</p>	<p>SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico y Dirección General de Aeronáutica Civil</p> <p>Gobiernos estatales</p> <p>ASA, Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p> <p>CANAERO</p>	Corto plazo
90	<p>Construir un nuevo aeropuerto en la Zona Metropolitana del Valle de México, para evitar que la falta de infraestructura se convierta en un obstáculo para desarrollo de la conectividad de México con el resto del mundo</p>	<p>SCT, Subsecretaria de Infraestructura</p> <p>Gobiernos estatales</p> <p>ASA</p> <p>Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p>	Largo plazo
91	<p>Establecer reglas claras y transparentes que otorguen certeza a las aerolíneas sobre el uso de horarios de aterrizaje y despegue bajo estándares internacionales</p>	<p>SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico y Dirección General de Aeronáutica Civil</p> <p>Administradores Aeroportuarios</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p>	Corto plazo

## Mejoras en la plataforma logística

### Carga aérea

	Acción	Actores	Temporalidad
92	Construir ductos con recursos privados, con la participación de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), para aeropuertos principales del país como Monterrey, Guadalajara y Cancún.	SCT, Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico y Dirección General de Aeronáutica Civil  Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones  CANAERO	Mediano plazo

Mejoras en la plataforma logística

**Paquetería y Mensajería**

Acción	Actores	Temporalidad
<p><b>93</b> Realizar un diagnóstico integral de los servicios de paquetería y mensajería en México, así como su vinculación con otros medios de transporte con la finalidad de destacar los principales retos en materia de competitividad y definir un marco regulatorio acorde con la inserción internacional de México.</p>	<p>SCT; Subsecretaria de Transportes</p> <p>SE, Secretariado Técnico de Competitividad</p> <p>IMT</p> <p>PROMEXICO</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Corto plazo
<p><b>94</b> Desarrollo de estrategias que articulen los servicios de paquetería y mensajería con el transporte marítimo, ferroviario y aéreo, de acuerdo al tipo de carga.</p>	<p>SCT; Subsecretaria de Transportes</p> <p>SE, Secretariado Técnico de Competitividad</p> <p>IMT</p> <p>PROMEXICO</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Corto plazo

## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

Inversiones		
Acción	Actores	Temporalidad
95 Realizar proyectos de infraestructura mediante la aplicación del presupuesto público y bajo el esquema de Asociaciones Público-Privadas hacia los sectores de transporte que presenten mayores beneficios en términos de movilidad para el país	Gobierno Federal	Mediano plazo
	SCT, Subsecretaría de Infraestructura	
	Gobiernos estatales	
96 Destinar al menos el 2% del PIB nacional para la inversión en infraestructura y para fomentar la adecuada conectividad entre los diversos modos de transporte en el país.	Gobierno Federal	Largo plazo
	SHCP, Subsecretaría de Egresos,	
	SCT, Subsecretaría de Infraestructura	
97 Fortalecer la participación de la inversión privada y pública en la ampliación de la infraestructura aeroportuaria para acelerar la modernización de los principales aeropuertos comerciales	SCT, Subsecretaría de Infraestructura y Dirección General de Aeronáutica Civil	Mediano plazo
	ASA	
	Cámara Nacional de Aerotransportes (CANAERO)	

## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

### Incentivos fiscales

	Acción	Actores	Temporalidad
98	Promover estímulos para la inversión en proyectos logísticos que consideren esquemas innovadores, tales como: creación de parques logísticos, incorporación de soluciones en las operaciones de las empresas (almacenaje, preparación, maniobras y transporte, entre otros), desarrollo del transporte de rango medio y de ventas directas (distribución horizontal), así como soportes logísticos de plataforma, entre otros.	Gobierno Federal  SCT, Subsecretaría de Infraestructura  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
99	Replantear la asignación de recursos que se destinan al Programa de Chatarrización para que sean considerados como ingresos por estímulos fiscales y no como gasto del gobierno federal.	Gobierno Federal  SHCP Subdirección General de Egresos  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
100	Revisar los subsidios, incentivos financieros y fiscales al transporte aéreo, ferroviario y marítimo de acuerdo a los países con los cuales México realiza su comercio exterior, con la finalidad de incrementar la eficiencia y mejorar su participación en la cadena logística.	Gobierno Federal  SHCP Subdirección General de Egresos  SCT; Subsecretaría de Transporte  SE, Secretariado Técnico de Competitividad  PROMEXICO  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

### Incentivos fiscales

	Acción	Actores	Temporalidad
101	Homologar los subsidios que se otorgan al costo del combustible en el transporte intermodal en México, conforme a los que aplica la Union Pacific Rail Road de Estados Unidos	Gobierno Federal; SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo



## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

Financiamiento			
Acción	Actores	Temporalidad	
102	<p>Desarrollar programas de financiamiento que estimulen la competitividad de las micro y pequeñas empresas transportistas: creación de un Programa de Garantías y Financiamiento a través de la Banca de Desarrollo, con la finalidad de apoyar la implementación de innovaciones tecnológicas.</p>	<p>SCT, Dirección General de Autotransporte Federal,</p> <p>NAFIN, Financiamiento de Contratos</p> <p>SE, Fondo PYME</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Corto plazo
103	<p>Promover programas crediticios de la banca de desarrollo que faciliten la adquisición de nuevos equipos y/o herramientas para el manejo, carga/descarga y almacenamiento de productos, así como para implementar mejoras en los procesos logísticos al interior de las empresas de transporte.</p>	<p>SCT, Dirección General de Autotransporte Federal,</p> <p>NAFIN, Financiamiento de Contratos</p> <p>SE, Fondo PYME</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Mediano plazo
104	<p>Fortalecer el programa de modernización de la flota vehicular mediante la implementación de mejoras al esquema de chatarrización que incluyan la posibilidad de cambiar dos o más unidades por una nueva</p>	<p>SCT, Dirección General de Autotransporte Federal,</p> <p>NAFIN, Financiamiento de Contratos</p> <p>Cámaras y Asociaciones Empresariales</p>	Mediano plazo

## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

Financiamiento				
Acción	Actores	Temporalidad		
105	Dar continuidad a la asignación de recursos financieros de la SCT, a través del Fideicomiso de Contragarantía para el Financiamiento Empresarial administrado por NAFIN, otorgando prioridad a las necesidades de hombres-camión y pequeños transportistas.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal,  NAFIN, Financiamiento de contratos  SE, Fondo PYME  Cámaras y Asociaciones	Largo plazo	
	106	Definir e instrumentar nuevos esquemas de financiamiento que incorporen principalmente recursos público- privado con la finalidad de incrementar las inversiones en infraestructura portuaria, así como en zonas económicas que actúen como nodos logísticos para el tráfico intermodal de mercancías.	Gobierno Federal  Gobiernos estatales  SCT; Subsecretaría de infraestructura, Dirección General de Puertos  APIs  Cámaras y Asociaciones	Mediano plazo
107		Promover políticas de financiamiento para la construcción, modernización, y reparación de buques en astilleros nacionales, destinados especialmente a trabajos en aguas mexicanas.	Gobierno Federal; SCT; Subsecretaría de infraestructura  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
		108	Aumentar el monto del Fondo para el Desarrollo de la Marina Mercante Mexicana, a fin de hacer más productiva su labor, a \$7'000,000.00 USD (siete millones de dólares americanos) o su equivalente en moneda nacional, considerando un tipo de cambio aplicable.	SCT; Dirección General de Marina Mercante  SHCP  Congreso de la Unión  Cámaras y Asociaciones Empresariales

Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

**Financiamiento**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>109</b>	Desarrollar programas de financiamiento que promuevan la inversión privada nacional en el sector de transporte aéreo de carga, adecuar los convenios internacionales existentes y establecer fondos específicos para el desarrollo de infraestructura aeroportuaria de carga.	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil,  SE, Programa de Competitividad en Logística y centrales de abasto  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
<b>110</b>	Diseñar estrategias de crecimiento y modernización del transporte de carga aérea, mediante el impulso de programas de financiamiento público-privado para incrementar el número de sus unidades y mejorar los servicios de apoyo.	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil,  NAFIN, Financiamiento de contratos  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

## Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística

### Tarifas y derechos

	Acción	Actores	Temporalidad
111	Reducir los peajes en las autopistas con la finalidad de que un mayor número de transportistas pueda acceder a carreteras con mejores condiciones de infraestructura	Gobierno Federal;  SCT, Dirección General de Conservación de Carreras  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
112	Promover que se apliquen tarifas preferenciales de puertos, atraque y muellaje para las embarcaciones de bandera mexicana que realizan tráfico de cabotaje o que se encuentren al servicio de PEMEX Exploración y Producción, toda vez que las que se aplican actualmente no permiten el desarrollo de este importante tráfico marítimo.	SCT, Dirección General de Marina Mercante  APIs  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
113	Establecer nuevas bases de regulación tarifaria y de precios por el uso de infraestructura y la prestación de los servicios portuarios para todas las Administraciones Portuarias Integrales (APIs)	Gobierno Federal, SCT, Dirección General de Marina Mercante y de Puertos  APIs  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
114	Fijar un precio determinado para la turbosina que permita amortiguar el efecto de la especulación del mercado internacional y disminuir costos de transporte entre centros de distribución, distribuidores y aeropuertos	Gobierno Federal  SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo

**Apoyos financieros y beneficios fiscales para transportes y logística**

**Tarifas y derechos**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>115</b>	Ajustar el monto del cobro de los servicios a la navegación aérea, al costo de prestar el servicio. Dicho pago debe reinvertirse para fortalecer a las autoridades y la infraestructura del sector	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  ASA  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
<b>116</b>	Eliminar el cargo por manejo de turbosina y transparentar la transferencia total a los usuarios del descuento que otorga Pemex a ASA	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  PEMEX  ASA  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Más y mejores medidas de seguridad en el transporte

### Acciones de gobierno

	Acción	Actores	Temporalidad
117	Fortalecer el Programa Nacional de Seguridad para el Transporte a cargo de la Secretaría de Seguridad Pública y las Fiscalías Especiales a nivel nacional para el transporte	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  Secretaría de Seguridad Pública (SSP), Subsecretaría de participación y prevención ciudadana  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
118	Impulsar el Consejo Nacional de Seguridad en el transporte y sus correspondientes Comités Estatales, como instancias de coordinación institucional de todas las dependencias involucradas en este tema, encargado de diseñar dar seguimiento al Programa Nacional de Seguridad en el Transporte.	Gobierno Federal  Gobiernos estatales  SCT  Secretaría de Seguridad Pública (SSP)  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
119	Incrementar los niveles de seguridad asociados a la infraestructura y los servicios del transporte mejorando la calificación del factor humano, la infraestructura, los sistemas y equipos y, fomentar una cultura de supervisión y seguridad, para prevenir la ocurrencia de ilícitos, accidentes, pérdidas de vidas humanas y materiales dentro del sector.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal; Dirección General de Conservación de Carreteras y Policía Federal  SSP, Subsecretaría de participación y prevención ciudadana  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo

Más y mejores medidas de seguridad en el transporte

**Acciones de gobierno**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
120	Promover centros de verificación de condiciones físico-mecánicas que contribuyan a garantizar la seguridad de las unidades vehiculares en la red carretera y atender los puntos de conflicto para reducir los índices de accidentes en diversos tramos carreteros	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal y Dirección General de Carreteras  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
121	Crear en las entidades federativas, fiscalías especiales para dar seguimiento a las denuncias que se presenten con motivo del robo al transporte: establecer centros de atención inmediata al delito de carácter regional en puntos estratégicos de la red carretera,	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  SSP  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones	Mediano plazo
122	Modificar la legislación penal y de seguridad, para integrar el delito de robo al transporte, como un delito de orden federal.	Cámara de Diputados y Senadores, Procuraduría General de la República  Cámaras y Asociaciones	Mediano Plazo
123	Mejorar la señalización de pasos a desnivel en las vías férreas	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones	Mediano plazo
124	Establecer una comisión intersecretarial para controlar el tráfico ilícito de indocumentados en los convoyes	Gobierno Federal  Instituto Nacional de Migración  Gobiernos estatales  Cámaras y Asociaciones	Mediano plazo

Más y mejores medidas de seguridad en el transporte

**Acciones de gobierno**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>125</b>	Impulsar el acceso a nuevas tecnologías y dispositivos de seguridad en las líneas aéreas de carga mediante convenios con otras instituciones internacionales de aviación, donde la prioridad sea la homologación de procedimientos internacionales	SCT, Dirección General de Aeronáutica Civil  ASA  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CANAERO	Corto plazo



## Más y mejores medidas de seguridad en el transporte

### Medidas internas

	Acción	Actores	Temporalidad
126	Promover la implantación de sistemas integrales de seguridad física en los distintos modos de transporte, así como de certificaciones que favorezcan el tránsito seguro de la carga	SCT, Subsecretaría de Transportes  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
127	Continuar con el programa transfronterizo en la red federal de carreteras, a fin de prevenir accidentes	STC, Subsecretaría del Transporte  Instituto Mexicano del Transporte  Gobiernos Estatales  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
128	Fomentar la creación de una red de comunicación que brinde información oportuna sobre la valoración del riesgo, considerando puntos rojos en la distribución, estado actual de las carreteras, entre otros.	SCT, Dirección General de Conservación de Carreteras  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
129	Implementar el uso de simuladores para los operadores del autotransporte, con la finalidad de que puedan responder a circunstancias específicas de seguridad sin poner en riesgo a terceras personas y a la infraestructura carretera	SCT, Dirección General de Conservación de Carreteras, Dirección General de Autotransporte Federal,  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo

**Más y mejores medidas de seguridad en el transporte**

**Medidas internas**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>130</b>	Promover la implantación de Sistemas Inteligentes de Transporte en México (ITS, por sus siglas en inglés), con el apoyo de la Agencia de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos América (USTDA), para mejorar la operación y seguridad en los puntos de transferencia intermodal y de la red carretera en general, así como la obtención de beneficios ambientales.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  SE, Cooperación Regulatoria México-Estados Unidos	Mediano plazo

### Fortalecimiento del capital humano del sector

Acción	Actores	Temporalidad
131 Establecer como áreas prioritarias en los programas de capacitación en los medios de transporte: la seguridad operativa, el ahorro energético y el cuidado al medio ambiente.	Gobierno Federal  SCT. Subsecretaría de transporte  STPS, Dirección General de Capacitación,  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo
132 Impulsar y financiar la contratación de consultoría y asesoría especializada en la aplicación de procesos logísticos para mejorar la eficiencia de las empresas de transporte en México	SCT, Subsecretaría del Transporte  SE, Secretariado Técnico de Competitividad  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
133 Impulsar la mejora de los programas de estudios acorde a la demanda actual y futura de las empresas, de profesionistas en la gestión logística de las cadenas de suministro.	SCT  SE  SEP  Instituciones de Educación Superior  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo
134 Impulsar el desarrollo de alianzas, mesas de trabajo y/o eventos enfocados a la integración entre empresas e instituciones académicas con el objetivo de fomentar la mejora de las habilidades y desempeño de los profesionistas encargados de la gestión logística de las empresas.	SCT  SE  SEP  Instituciones de Educación Superior  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo

### Fortalecimiento del capital humano del sector

	Acción	Actores	Temporalidad
135	Fomentar la creación de la carrera de profesional técnico para conductores y operadores logísticos que participan en las cadenas de suministro de alcance global	SEP, Dirección General de Educación Tecnológica  STPS, Dirección General de Capacitación  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
136	Implementar el servicio profesional de carrera para los prestadores de servicios de transporte marítimo	SEP, Dirección General de Educación Tecnológica  STPS, Dirección General de Capacitación  CAMEINTRAM	Mediano plazo
137	Aumentar cualitativamente la educación náutica que se imparte en nuestro país, proponiendo para ello que el Fideicomiso de Educación Náutica (FIDENA) dependiente de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes celebre convenios con Instituciones de calidad, para que los marinos cuya base académica es principalmente de ciencias físico-matemáticas se adapten a un plan de estudios integral, revisado en forma conjunta.	SCT, Dirección General de Marina Mercante y de Puertos  Fideicomiso de Educación Náutica  Instituciones de educación superior  Cámaras y Asociaciones  CAMEINTRAM	Corto plazo
138	Permitir a los patrones de costa asistir a los cursos de D.P. y de Oficial de Protección de buques, que se imparten por parte del FIDENA, sin necesidad de que sean profesionales egresados de las Escuelas Náuticas Mercantes.	SCT, Dirección General de Marina Mercante y de Puertos  Fideicomiso de Educación Náutica  Cámaras y Asociaciones  CAMEINTRAM	Corto plazo

Fortalecimiento del capital humano del sector

139	Acción	Actores	Temporalidad
	<p>Establecer convenios específicos con empresas navieras para que reciban abordo estudiantes náuticos por periodos cortos, para realizar prácticas durante su periodo de formación, debiendo los alumnos estar inscritos en el IMSS al momento de embarcarse, en virtud de que existe un convenio entre las Instituciones Educativas y el IMSS para la cobertura del servicio por parte de IMSS.</p>	<p>SCT, Dirección General de Marina Mercante y de Puertos</p> <p>SEP</p> <p>IMSS</p> <p>Empresas navieras</p> <p>Cámaras y Asociaciones</p> <p>CAMEINTRAM</p>	<p>Mediano plazo</p>

## Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

### Gestión de cadena logística

	Acción	Actores	Temporalidad
140	Promover en el sector de transporte la conformación de empresas integradoras, derivadas de una mayor capacidad de negociación para generar economías de escala, adquirir y vender productos y servicios especializados, acceso a mercados más amplios para abastecer sus cadenas de suministros y elevar la interacción de las organizaciones asociadas.	SCT  SE, Secretaría Técnica de Competitividad  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
141	Promover medidas que induzcan la profesionalización de las empresas de transporte en México, como son programas de certificación, conforme a estándares de calidad y productividad en las siguientes áreas: operación y gestión de la seguridad, capacitación y actualización de operarios, áreas de dirección y mandos medios, áreas comerciales y soporte administrativo a fin de fomentar las alianzas estratégicas entre las mismas.	SCT  SE, Secretaría Técnica de Competitividad  IMT  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Largo plazo
142	Establecer procesos de reingeniería que permitan detectar las áreas potenciales de las empresas de transporte, donde sea viable aplicar servicios por terceros (“outsourcing”).	SCT, SE  IMT  Cámaras y Asociaciones	Corto plazo

## Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

### Gestión de cadena logística

	Acción	Actores	Temporalidad
143	Financiar la contratación de consultoría y asesoría en la vinculación de logística y medios de transporte, así como promover la difusión periódica de estadísticas sobre el desempeño de las empresas de estos sectores en México, con la finalidad de mejorar su competitividad	Gobierno Federal, SCT; Dirección General Adjunta de Transporte Aéreo  SHCP, Subsecretaría de Egresos, CANAERO,  CMET, CANACAR, CANAINTRAM, Mensajería y Paquetería, entre otros.	Corto plazo
144	Replantear las funciones de los agentes aduanales para facilitar el comercio exterior de México impulsando la estandarización, reducción y agilización de procesos y trámites administrativos.	Gobierno Federal,  SAT, Administración General de Aduanas  SE, Dirección General de Comercio Exterior	Largo plazo
145	Desarrollar una base de datos actualizada que contenga a las empresas prestadoras de servicios logísticos en el país.	SCT, Subsecretaría de Transporte  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
146	Mejorar los esquemas de difusión sobre los apoyos a proyectos logísticos, así como sobre sus implicaciones, características y oportunidades en los diversos sectores productivos del país, enfatizando los beneficios de implementar mejores prácticas logísticas.	Gobierno Federal, SE, Subsecretaría Técnica de Competitividad  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

**Gestión de cadena logística**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>147</b>	Impulsar la incorporación de proyectos relacionados con la logística inversa para añadir valor a lo largo de la cadena de suministros de las empresas en México.	SCT, Subsecretaría de Transporte  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
<b>148</b>	Fortalecer el premio nacional de logística.	SE, Subsecretaría Técnica de Competitividad,  SCT  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
<b>149</b>	Apoyar la implantación de talleres de rediseño en procesos logísticos y optimización de cadenas logísticas.	SE, SCT, SEP  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo
<b>150</b>	Brindar a las empresas participantes en las cadenas de suministro un paquete de beneficios como: acceso a usuarios certificados, menor intensidad en inspecciones, agilización de cruces fronterizos, validación electrónica de su flota.; financiamiento en condiciones preferentes, entre otras.	Gobierno Federal, SE, Subsecretaría Técnica de Competitividad, SAT, Administración General de Aduanas  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
<b>151</b>	Reconocer a Cámaras y Asociaciones como entidades responsables de dictaminar a las empresas logísticas certificadas (alta calidad y mejora continua).	Gobierno Federal, SE, Subsecretaría Técnica de Competitividad  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Mediano plazo



Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

**Gestión de cadena logística**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>152</b>	Fortalecer el Convenio de Concertación de Acciones de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), con la iniciativa privada para impulsar la competitividad del autotransporte.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  SE  Cámaras y Asociaciones Empresariales CANACAR	Mediano plazo
<b>153</b>	Establecer programas puntuales, con sus correspondientes manuales de operación, sobre los factores que inciden en la competitividad del autotransporte, como son la antigüedad y aplicaciones tecnológicas en los vehículos, consumo de combustibles, sistemas inteligentes, organización, comercialización y administración de los servicios.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
<b>154</b>	Fomentar la competencia entre empresas ferroviarias privadas a través del adecuado ejercicio y control de los derechos de paso y arrastre previstos en la legislación mexicana.	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  Asociación Mexicana de Ferrocarriles, (AMF)  Ferrocarriles Privados	Largo Plazo
<b>155</b>	Impulsar el desarrollo de servicios marítimo-portuarios de clase mundial como son los servicios "puerta a puerta" y "justo a tiempo", en los principales puertos del país.	SCT, Dirección General de Puertos  Cámaras y Asociaciones  CANAINTRAM	Mediano plazo

Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

**Gestión de cadena logística**

	<b>Acción</b>	<b>Actores</b>	<b>Temporalidad</b>
<b>156</b>	Promover la adhesión a buenas prácticas internacionales en la manipulación y el transporte de mercancías peligrosas, conforme a lo que establece la Organización Marítima Internacional	Gobierno Federal, SCT, Dirección General de Puertos y de Marina Mercante,  Cámaras y Asociaciones Empresariales  CAMEINTRAM	Mediano plazo
<b>157</b>	Financiar estudios de mercado para mejorar la inserción internacional del transporte de carga aéreo en México con objeto de elevar el volumen de mercancías transportadas de alto valor unitario	IMT, SCT, Subsecretaría de Transportes Cámaras y Asociaciones Empresariales, CANAERO	Mediano plazo

Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

Uso de tecnologías

	Acción	Actores	Temporalidad
158	Impulsar la adopción en el uso de tecnologías innovadoras de comunicación y control a lo largo de las cadenas de suministro que inhiban la corrupción de los involucrados.	SCT, Subsecretaría de Transporte  Cámaras y Asociaciones Empresariales  Cámara Mexicana de Empresas de Transporte (CMET)	Corto plazo
159	Alcanzar la eficiencia administrativa con sistemas computarizados mejorando la actualización en tiempo real en las rutas y órdenes expedidas	Cámaras y Asociaciones Empresariales  Cámara Mexicana de Empresas de Transporte (CMET)	Corto plazo
160	Implementar mecanismos de revalidación electrónica de las tarjetas de circulación de los servicios de Autotransporte Federal de Carga.	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal,  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo
161	Lograr que todos los participantes del sector marítimo portuario del país, autoridades e inversionistas, estén intercomunicados entre sí a través del uso de tecnologías de la información y telecomunicaciones de clase mundial: elaboración de un anuario estadístico electrónico del movimiento de carga y buques del sistema portuario nacional.	SCT, Dirección General de Puertos,  Coordinación General de Marina Mercante	Largo plazo

## Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

### Eficiencia en costos

	Acción	Actores	Temporalidad
162	Promover la creación de tarifas de referencia basadas en costos estándar de operación	SCT y CMET	Corto plazo
163	Fomentar el consumo de combustibles menos contaminantes: aplicación en el territorio nacional de las NOM EPA 2004 y EURO IV, relativas al contenido de bajos niveles de azufre en el diesel	SCT, Dirección General de Autotransporte Federal, de Transporte Ferroviario y Multimodal, CMET	Largo plazo
164	Implementar un esquema de asociación para optimizar el manejo de la capacidad instalada del transporte terrestre; por ejemplo: la disminución de recorridos en vacío, o el traslado de cargas consolidadas.	SCT; Subsecretaría de infraestructura; AMF, CANACAR	Largo plazo
165	Equiparar el rendimiento en el consumo de diesel de los ferrocarriles mexicanos, respecto al de Estados Unidos. Meta de consumo 5.4 litros por cada mil toneladas transportadas	SCT; Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal  AMF	Mediano plazo
166	Homologar el rendimiento de los ferrocarriles mexicanos respecto a velocidad, peso de la carga transportada, dimensiones de los contenedores y precios del servicio conforme a la Union Pacific Rail Road.	SCT, Dirección General de Transporte Ferroviario y Multimodal; AMF  Cámaras y Asociaciones Empresariales	Corto plazo

## Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

### Eficiencia en costos

	Acción	Actores	Temporalidad
167	Aplicar nuevos procedimientos o instalaciones de manipulación de carga con la finalidad de reducir el costo de la interfaz barco-puerto	SCT, Dirección General de Puertos CAMEINTRAM	Corto plazo
168	Reducir los tiempos de estadía de las mercancías y disminuir el costo integral por contenedor en los puertos del país, con base en la aplicación de una política tarifaria competitiva y el logro de acuerdos con los operadores de terminales y prestadores de servicios	SAT; Administración General de Aduanas, SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante CAMEINTRAM	Corto plazo
169	Continuar con políticas que favorezcan la modernización de la flota marítima y promover su readecuación a las necesidades de la demanda	SCT, Coordinación General de Puertos y Marina Mercante CAMEINTRAM	Largo plazo

## Mejores prácticas en la gestión logística de las empresas de transportes

### Eficiencia en costos

	Acción	Actores	Temporalidad
170	Desarrollar una estructura de costos competitivos en la industria aérea mexicana, especial atención a: costos operativos, consumo de combustible, impuestos aplicados, costos laborales.	SCT; Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico,  CANAERO	Mediano plazo
171	Sensibilizar a los actores correspondientes sobre las repercusiones que implica para la eficiencia operativa de las aerolíneas nacionales, el incremento gradual del precio de la turbosina	Gobierno Federal  SCT; Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico  CANAERO	Corto plazo
172	Contar con una estrategia que permita compras de oportunidad en el mercado para incrementar el inventario de turbosina, promoviendo e simultáneamente mayor infraestructura de almacenaje en ASA.	Gobierno Federal  SCT; Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico  PEMEX  ASA  CANAERO	Corto plazo
173	Promover coberturas / compras consolidadas de turbosina a nivel industria, aprovechando la garantía de Pemex – Gobierno Federal	Gobierno Federal  SCT; Dirección General Adjunta de Transporte y Control Aeronáutico  PEMEX  ASA  CANAERO	Corto plazo